



PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

INDICE

1.- OBJETIVO DEL INFORME.....	3
2.- CONTEXTO	3
2.1.- Objetivo del proyecto.....	3
2.2.- Entidades colaboradoras en el Proyecto.....	3
2.3.- Componentes del Proyecto	4
3.- OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA	4
4.- ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA.....	6
5.- ACCIONES EJECUTADAS POR LA CONSULTORIA.....	8
5.1.- Formulación de una ley de Energías Renovables (Actividad concluida).....	8
5.2.- Mejoras al plan de acción (Actividad concluida).....	9
5.3.- Curso-seminario de Formación para Reforzamiento de las capacidades de los técnicos de las entidades clave (Actividad concluida).....	10
5.4.- Curso-seminario de Formación para la coordinación y gerencia del proyecto sobre elaboración, implementación, seguimiento y evaluación de proyectos y programas (Actividad concluida)	11
5.5.- Curso-seminario de Formación impartida sobre procedimientos para la evaluación y aprobación de proyectos de energías renovables (Actividad en curso)	12
5.6.- Información en portal-web (Actividad en curso)	13
5.7.- Información en radio (Actividad en curso).....	14
5.8.- Información en televisión (Actividad en curso)	15
5.9.- Información en prensa (Actividad no realizada)	16
5.10.- Evaluación de recursos y previabilidad para proyectos de sistema híbrido solar en Annobon, recursos eólicos y solares en Corisco (viabilidad, estudio social y de la demanda, estudio de diseño, EIA y plan de negocios (Actividad en curso)	16
6.- CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES.....	17
7.- EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES	19
8.- IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS A LAS ACTIVIDADES	20
9.- GESTIÓN DE LOS RIESGOS	22
10.- PROBLEMAS DERIVADOS DE LAS ACTIVIDADES	23
11.- LECCIONES APRENDIDAS	23





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A
PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y
OTRAS SOLUCIONES DE
ENERGÍAS LIMPIAS PARA
ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME
SEGUIMIENTO
DE LA GESTIÓN DE
ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

12.- RECOMENDACIONES 23

INDICE DE ANEXOS

ANEXO I:

- 1.1.- INFORME DE MISIÓN APROBADO.
- 1.2.- REGLAMENTO DE APLICACIÓN DE LA LEY DE ENERGÍAS RENOVABLES EN GUINEA ECUATORIAL.
- 1.3.- LEY DE ENERGÍAS ELÉCTRICAS EN GUINEA ECUATORIAL.

ANEXO II:

- 2.1- TÉRMINOS DE REFERENCIA: CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN.
- 2.2.- TÉRMINOS DE REFERENCIA: CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN SOBRE TER Y FORMACIÓN IMPARTIDA A TÉCNICOS DEL SECTOR DE ENERGÍA ELÉCTRICA.
- 2.3.- TÉRMINOS DE REFERENCIA: CONSULTORÍA PARA LA CAPACITACIÓN EN LA ELABORACIÓN, GERENCIA Y SUPERVISIÓN DE PROYECTOS.
- 2.4.- TÉRMINOS DE REFERENCIA: CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE PROCEDIMIENTOS PARA LA APROBACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE ENERGÍAS RENOVABLES.
- 2.5.- TÉRMINOS DE REFERENCIA: CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE UN PORTAL WEB.

ANEXO III:

- 3.1.- PLAN DE ACCIÓN MEJORADO Y APROBADO.

ANEXO IV:

- 4.1.- INFORME DE EVALUACIÓN DE NECESIDADES DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN.

ANEXO V:

- 5.1.- PROGRAMA DE FORMACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES. DESARROLLO DE LAS ÁREAS DE CONOCIMIENTO.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

1.- OBJETIVO DEL INFORME

Se redacta el presente informe, con el objetivo de “*evaluar el seguimiento de la gestión de las actividades del proyecto*” que han sido objeto del contrato, para el desarrollo de la consultoría de referencia “Técnico de Facilitación y Demanda”, de acuerdo con el Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas para el proyecto GEF SE4ALL, “Energías Renovables Para Todos”.

2.- CONTEXTO

2.1.- Objetivo del proyecto

El objetivo del proyecto es crear un mercado para las soluciones de Energía Renovable descentralizadas en las islas pequeñas y territorios remotos.

La finalidad es promover la hidroelectricidad a pequeña escala en Bioko y la búsqueda de soluciones de energías limpias para la isla remota de Annobon. Como reto están las inversiones en la red de eléctrica en el ámbito rural y en las zonas remotas de Guinea Ecuatorial.

El objetivo se alcanzará abordando la debilidad de los marcos de la oferta tecnológica, comercial y político-institucional del país, y afrontando las causas fundamentales de las barreras para la utilización de Energías Renovables en el país.

El proyecto espera generar beneficios mundiales evitando la forma directa de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de casi 1.780 kilotonnes de CO₂, debido al cambio de los combustibles fósiles para la generación de energía a pequeñas hidroeléctricas, solar fotovoltaica y eólica (durante la vida útil de veinte años) y aproximadamente 7.121 kilotonnes de CO₂ de impacto indirecto en la reducción de emisiones.

2.2.- Entidades colaboradoras en el Proyecto

Este proyecto cuenta con el apoyo de las siguientes instituciones colaboradoras:

- El Ministerio de Pesca y Medio Ambiente (MPM).
- El Ministerio de Minas, Industria y Energía (MMIE).
- La Compañía Nacional de Electricidad (SEGESA).
- El Fondo Para el Medio Ambiente Mundial (FMAN).
- Otros Ministerios de políticas comerciales y económicas.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

2.3.- Componentes del Proyecto

El proyecto de referencia, está segmentado en cuatro componentes:

- **Componente 1:** Planificación de energías limpias y políticas para implementación y expansión.
- **Componente 2:** Demostración de tecnologías de energías limpias (hidroeléctricas).
- **Componente 3:** Demostración de tecnologías de energías limpias (solares).
- **Componente 4:** Conocimiento y capacidad de desarrollo de energías limpias.

3.- OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

Esta consultoría tiene por objetivo la correcta **gestión, puesta en marcha y supervisión** de las actividades que marca el plan de trabajo del proyecto, para el año 2018, de acuerdo a los siguientes componentes:

- **Componente 1:** Planificación de energías limpias y políticas para implementación y expansión.
- **Componente 2:** Demostración de tecnologías de energías limpias (hidroeléctricas).
- **Componente 4:** Conocimiento y capacidad de desarrollo de energías limpias.

En los Términos de Referencia de dicha consultoría refiere que los Productos a ejecutar son:

- Términos de referencia de consultores y contratistas para las actividades que marca el plan de trabajo del año 2018 (componente 2 y componente 4).
- Informe sobre evaluación de conocimientos y habilidades, así como necesidades de formación de las partes interesadas.
- Programa de formación de Energías renovables.
- Informe sobre las formaciones, capacitaciones y sensibilizaciones desarrolladas.
- Material didáctico para cursos de formación en ER y ayuda a la identificación de posibles participantes.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

- Informe de asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, de impacto social y ambiental.
- Informe sobre resultados de la facilitación de los contactos y redes con instituciones / partes interesadas / beneficiarios (Ministerios y agencias, donantes, instituciones financieras y organizaciones no gubernamentales / la comunidad académica).

Esperándose conseguir los siguientes Resultados:

- Asesoramiento y apoyo en la formulación de términos de referencia para consultores y contratistas.
- Asistencia en la configuración de un curso de formación de energías renovables.
- Asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, impacto social y ambiental.
- Ayuda en la identificación de oportunidades de ER y formulación de propuestas financiables.
- Asesoramiento y apoyo en la formulación y fortalecimiento de un marco jurídico-normativo para proyectos de ER e inversiones.

Son compromiso de esta primera parte de la consultoría la entrega de los siguientes productos:

- Términos de referencia de consultores y contratistas para las actividades que marca el plan de trabajo del año 2018 (componente 1 y componente 4).
- Informe sobre evaluación de conocimientos y habilidades, así como necesidades de formación de las partes interesadas (componente 4).
- Programa de formación de Energías renovables (componente 4).

Además se entregan en este informe los siguientes productos, que aún NO siendo compromiso “entregable” de esta consultoría, son resultado de las actividades sobre las cuales se ha estado trabajando, en esta primera parte de la consultoría.

- Informe de misión aprobado (componente 1).
- Reglamento de aplicación de la ley de Energías Renovables de Guinea Ecuatorial (componente 1).
- Ley de energías eléctricas de Guinea Ecuatorial (componente 1).
- Plan de acción (componente 1).





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

4.- ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA

Se muestra a continuación un cuadro resumen con las actividades previstas en el plan de trabajo del proyecto para el año 2018, correspondientes al componente 1, componente 2 y componente 4, que son compromiso de esta consultoría y sobre las cuales se ha estado trabajando hasta la fecha de redacción de este informe, indicando los productos y resultados que se espera obtener con la ejecución de las mismas.

ACTIVIDADES PREVISTAS EN EL PLAN DE TRABAJO DE 2018		
ACTIVIDADES PLANIFICADAS	PRODUCTOS ESPERADOS	RESULTADOS ESPERADOS
COMPONENTE 1		
1.1.- Formulación de una Ley de ER y plan de acción	Informe de misión aprobado. Existencia de una ley de ER.	Implementación de un marco aprobado que permita una energía limpia aprobada y mecanismos establecidos para la ampliación y replicación de la inversión en sistemas dentro y fuera de la red.
1.1.- Formulación de un plan de acción sobre ER	Existencia de un plan de acción sobre ER	Implementación de un marco aprobado que permita una energía limpia aprobada y mecanismos establecidos para la ampliación y replicación de la inversión en sistemas dentro y fuera de la red.
1.2.- Curso-seminario de formación sobre procedimientos	Programa de formación sobre Procedimientos para la aprobación y evaluación de proyectos sobre ER	Implementación de un marco aprobado que permita una energía limpia aprobada y mecanismos establecidos para la ampliación y replicación de la inversión en sistemas dentro y fuera de la red.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

COMPONENTE 2		
2.1.- Evaluación de recursos y previabilidad para proyectos de sistema híbrido solar en Annobon, recursos eólicos y solares en Corisco (viabilidad, estudio social y de la demanda, estudio de diseño, EIA y plan de negocios	Informe de asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, de impacto social y ambiental. Informe de resultados de la facilitación de contactos con instituciones / partes interesadas / beneficiarios	Tecnología para energías limpias y modelos de negocio demostrados en las principales regiones insulares y la región continental
COMPONENTE 4		
4.2.- Curso- seminario para Reforzamiento de las capacidades de los técnicos de las entidades clave sobre ER	Informe de evaluación de necesidades de formación. Programa de formación sobre ER	Amplia distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles. Fortalecimiento de capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional
4.2.- Curso-seminario de formación sobre gerencia de proyectos	Programa de Formación de la coordinación y gerencia del proyecto sobre elaboración, seguimiento y evaluación de proyectos	Amplia distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles. Fortalecimiento de capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional
4.3.- Información en Portal Web	Diseminación de información y sensibilización del público en general. Personal capacitado en el mantenimiento del portal	Amplia distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles. Fortalecimiento de capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional
4.3.- Información en Radio	Diseminación de información y sensibilización del público en general	Amplia distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles. Fortalecimiento de capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

4.3.- Información en Televisión	Diseminación de información y sensibilización del público en general	Amplia distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles. Fortalecimiento de capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional
4.3.- Información en Prensa	Diseminación de información y sensibilización del público en general	Amplia distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles. Fortalecimiento de capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional

5.- ACCIONES EJECUTADAS POR LA CONSULTORIA

De acuerdo con la entrada en vigor de esta consultoría se realizó un estudio de todas las actividades que comprendía el plan de trabajo para el año 2018, haciendo una selección de aquellas que correspondían a los componentes 1, 2 y 4, y estableciendo prioridades de actuación, debido al limitado espacio temporal.

Una vez realizada la selección, se estableció una metodología de acción para cada una de las actividades seleccionadas, con la finalidad de poder lograr los productos esperados para esta consultoría y obtener los resultados esperados. Tras ser aprobada esta metodología, se comenzó con la puesta en marcha de las actividades.

A continuación se exponen las actuaciones realizadas por esta consultoría, hasta la fecha de redacción de este informe, para cada una de las actividades seleccionadas, indicando los productos y los resultados obtenidos de la gestión.

5.1.- Formulación de una ley de Energías Renovables (Actividad concluida)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado esta consultoría para la correcta gestión de la actividad (inicio-fin) de referencia, y logro del objetivo, han sido:





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

Revisión y análisis de la ley de Energía eléctrica de Guinea Ecuatorial.

Revisión y evaluación del Reglamento de aplicación de energías Renovables en Guinea Ecuatorial.

Revisión de la ley de Energías Renovables de otros países europeos y africanos, apoyo en sus experiencias para abordar las causas fundamentales de las barreras.

Colaboración con el consultor de referencia para la identificación de posibles incentivos:

- Ayuda a la inversión y créditos fiscales.
- Financiación gubernamental (préstamos a bajo interés).
- Normativas Feed-in-tariff.
- Cuotas o medición neta.
- Ayudas a fondos directos para la investigación y el desarrollo.
- Asistencia en la elaboración de marcos de recurso.

Colaboración con el consultor de referencia para la formulación de propuestas financieras:

- Movilización de la financiación pública (multilateral y bilateral).
- Movilización de la financiación privada.
- Movilización de la financiación contra el cambio climático.

PRODUCTOS OBTENIDOS:

Los productos obtenidos como resultado de la actividad han sido:

- Un Informe de misión aprobado (**VER ANEXO I**).
- Existencia de una ley de Energías eléctricas (**VER ANEXO I**).

RESULTADOS OBTENIDOS:

Implementación de un marco aprobado que permita una energía limpia aprobada y mecanismos establecidos para la ampliación y replicación de la inversión en sistemas dentro y fuera de la red.

5.2.- Mejoras al plan de acción (Actividad concluida)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado esta consultoría para la correcta gestión de la actividad (inicio-fin) de referencia, y logro del objetivo, han sido:





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la ejecución del plan de acción.
- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor (**VER ANEXO II**).
- Revisión y análisis de la documentación existente en la Dirección General del Proyecto.
- Búsqueda de mejoras al Plan de acción actual.
- Colaboración y apoyo a la Dirección general del Proyecto para la aplicación del Plan de acción.

PRODUCTOS OBTENIDOS:

El producto obtenido como resultado de la actividad ha sido, el Plan de acción mejorado y aprobado (**VER ANEXO III**).

RESULTADOS OBTENIDOS:

Implementación de un marco aprobado que permita una energía limpia aprobada y mecanismos establecidos para la ampliación y replicación de la inversión en sistemas dentro y fuera de la red.

5.3.- Curso-seminario de Formación para Reforzamiento de las capacidades de los técnicos de las entidades clave (Actividad concluida)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado esta consultoría para la correcta gestión de la actividad (inicio-fin) de referencia, y logro del objetivo, han sido:

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la capacitación.
- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor (**VER ANEXO II**).
- Asistencia en la búsqueda de posibles consultores para la licitación.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

- Apoyo para la implementación: análisis de ofertas, revisión de documentación, análisis del plan de enseñanza y adecuación de contenido para la consecución del logro.
- Monitoreo de la acción (curso de formación): identificación de la calidad del desempeño.

PRODUCTOS OBTENIDOS:

Los productos obtenidos como resultado de este **curso-seminario** de capacitación, hasta la fecha de redacción de este informe han sido:

- Informe de evaluación de necesidades de formación y capacitación. Brechas de conocimientos (**VER ANEXO IV**).
- Programa de formación y capacitación. Desarrollo de las áreas de conocimiento (**VER ANEXO V**).
- Material didáctico para el curso de formación (**Producto entregable para la siguiente fase de la consultoría**).
- Informe de evaluación de actuaciones (**Producto entregable para la siguiente fase de la consultoría**).

RESULTADOS OBTENIDOS:

Técnicos formados que puedan realizar el análisis, inspección y supervisión de las Instalaciones de Energías Renovables.

5.4.- Curso-seminario de Formación para la coordinación y gerencia del proyecto sobre elaboración, implementación, seguimiento y evaluación de proyectos y programas (Actividad concluida)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado esta consultoría para la correcta gestión de la actividad (inicio-fin) de referencia, y logro del objetivo, han sido:

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la capacitación.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor (**VER ANEXO II**).
- Asistencia en la búsqueda de posibles consultores para la licitación.
- Apoyo para la implementación: análisis de ofertas, revisión de documentación, análisis del plan de enseñanza y adecuación de contenido para la consecución del logro.
- Monitoreo de la acción (curso de formación): identificación de la calidad del desempeño.

PRODUCTOS OBTENIDOS:

Los productos obtenidos como resultado de este **curso-seminario**, hasta la fecha de redacción de este informe han sido:

- Programa de formación y capacitación. Desarrollo de las áreas de conocimiento. (**VER ANEXO V**).
- Material didáctico para el curso de formación (**Producto entregable para la siguiente fase de la consultoría**).
- Informe de evaluación de actuaciones (**Producto entregable para la siguiente fase de la consultoría**).

RESULTADOS OBTENIDOS:

Agentes formados capaces de dominar los elementos básicos de elaboración y gestión de proyectos y de aplicar los procedimientos establecidos por el PNUD para todo tipo de adquisición relacionada con el proyecto.

5.5.- Curso-seminario de Formación impartida sobre procedimientos para la evaluación y aprobación de proyectos de energías renovables (Actividad en curso)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que contempla esta consultoría para la correcta gestión de la actividad (inicio-fin) de referencia, y logro del objetivo, son:





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la capacitación.
- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor (**VER ANEXO II**).
- Asistencia en la búsqueda de posibles consultores para la licitación.
- Apoyo para la implementación: análisis de ofertas, revisión de documentación, análisis del plan de enseñanza y adecuación de contenido para la consecución del logro.

PRODUCTOS OBTENIDOS Y ESPERADOS:

Los productos obtenidos como resultado de la puesta en marcha de esta actividad, hasta la fecha de redacción de este informe han sido:

- Programa de formación y capacitación. Desarrollo de las áreas de conocimiento. (**VER ANEXO V**).

Los productos esperados como resultado cuando se realice la acción, y una vez que haya concluido la actividad serán:

- Material didáctico para el curso de formación (**Producto entregable para la siguiente fase de la consultoría**).
- Informe de evaluación de actuaciones (**Producto entregable para la siguiente fase de la consultoría**).

RESULTADOS ESPERADOS:

Fortalecimiento de la capacidad técnica en Energías Renovables, tanto individual como institucionalmente.

5.6.- Información en portal-web (Actividad en curso)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado hasta el momento esta consultoría para la correcta gestión de la actividad de referencia, han sido:





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la ejecución del portal web.
- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor (**VER ANEXO II**).
- Asistencia en la búsqueda de posibles consultores para la licitación.

Esta actividad se encuentra en curso. Hay un consultor contratado y se está trabajando en la selección de contenidos que dispondrá el portal.

PRODUCTOS ESPERADOS:

Los productos que se espera obtener como resultado de esta actividad, son:

- Portal web.
- Personal capacitado en el manejo y mantenimiento del portal web.
- Disseminación de información y sensibilización del público general.

RESULTADOS ESPERADOS:

Distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles y fortalecimiento de la capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional.

5.7.- Información en radio (Actividad en curso)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado hasta el momento esta consultoría para la correcta gestión de la actividad de referencia, han sido:

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la ejecución del portal web.
- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor.

Esta actividad se encuentra en curso. Los términos de referencia elaborados están a la espera de firma, mientras se asiste en la búsqueda de posibles consultores para la licitación.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

PRODUCTOS ESPERADOS:

Los productos que se espera obtener como resultado de esta actividad, son:

- Emisión de una cuña radial.
- Disseminación de información y sensibilización del público general.

RESULTADOS ESPERADOS:

Distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles y fortalecimiento de la capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional.

5.8.- Información en televisión (Actividad en curso)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado hasta el momento esta consultoría para la correcta gestión de la actividad de referencia, han sido:

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo, para la ejecución del portal web.
- Formulación de términos de referencia: Condiciones para la contratación del consultor.

Esta actividad se encuentra en curso. Los términos de referencia elaborados están a la espera de firma, mientras se asiste en la búsqueda de posibles consultores para la licitación.

PRODUCTOS ESPERADOS:

Los productos que se espera obtener como resultado de esta actividad, son:

- Emisión de un video (spot) en televisión.
- Disseminación de información y sensibilización del público general.

RESULTADOS ESPERADOS:

Distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles y fortalecimiento de la capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

5.9.- Información en prensa (Actividad no realizada)

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

No se han empezado hasta la fecha acciones en esta actividad.

PRODUCTOS ESPERADOS:

Los productos que se espera obtener como resultado de esta actividad, son:

- Artículos en periódicos.
- Diseminación de información y sensibilización del público general.

RESULTADOS ESPERADOS:

Distribución de información y conocimientos sobre soluciones energéticas sostenibles y fortalecimiento de la capacidad técnica en energías limpias, tanto individual como institucional.

5.10.- Evaluación de recursos y previabilidad para proyectos de sistema híbrido solar en Annobon, recursos eólicos y solares en Corisco (viabilidad, estudio social y de la demanda, estudio de diseño, EIA y plan de negocios (Actividad en curso))

ACCIONES DE ESTA CONSULTORÍA:

Las acciones que ha contemplado hasta el momento esta consultoría para la correcta gestión de la actividad de referencia, han sido:

- Análisis de posibilidades: Contratación de un consultor externo.
- Estudio de viabilidad para proyectos en la isla de Corisco.
- Obtención del proyecto para la isla de Corisco.

PRODUCTOS ESPERADOS:

Los productos que se espera obtener como resultado de esta actividad, son:

- Informe de asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, de impacto social y ambiental.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES



- Informe de resultados de la facilitación de contactos con instituciones / partes interesadas / beneficiarios

RESULTADOS ESPERADOS:

Identificación de oportunidades de ER y formulación de propuestas financiables.

6.- CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES

Hasta la fecha de realización de este informe, las actividades se han desarrollado según el plan y la metodología de acción establecida para la gestión de las mismas, no existiendo problemas de acción manifiestos.

A continuación se muestra un cuadro resumen con la situación en que se encuentran cada una de las actividades (actividades planificadas – actividades ejecutadas) que contempla el plan de trabajo de 2018 del proyecto y que son compromiso de esta consultoría, hasta la fecha de redacción de este informe.

ACTIVIDADES PREVISTAS EN EL PLAN DE TRABAJO DE 2018					
ACTIVIDADES PLANIFICADAS EN LA PROGRAMACIÓN	PRODUCTOS OBTENIDOS	SITUACIÓN			% EJECUTADO
		CONCLUIDA	EN PROCESO	NO REALIZADA	
COMPONENTE 1					
1.1.- Formulación de una Ley de ER	Informe de misión aprobado. Existencia de una ley de ER.	X			100.00
1.1.- Formulación de un plan de acción sobre ER	Existencia de un plan de acción sobre ER	X			100.00
1.2.- Curso-seminario de formación sobre procedimientos	Programa de formación sobre Procedimientos para la aprobación y evaluación de proyectos sobre ER	X			100.00



PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

COMPONENTE 2					
2.1.- Evaluación de recursos y previabilidad para proyectos de sistema híbrido solar en Annobon, recursos eólicos y solares en Corisco (viabilidad, estudio social y de la demanda, estudio de diseño, EIA y plan de negocios	Informe de asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, de impacto social y ambiental. Informe de resultados de la facilitación de contactos con instituciones / partes interesadas / beneficiarios		X		40.00
COMPONENTE 4					
4.2.- Curso- seminario para Reforzamiento de las capacidades de los técnicos de las entidades clave sobre ER	Informe de evaluación de necesidades de formación. Programa de formación sobre ER	X			100.00
4.2.- Curso-seminario de formación sobre gerencia de proyectos	Programa de Formación de la coordinación y gerencia del proyecto sobre elaboración, seguimiento y evaluación de proyectos	X			100.00
4.3.- Información en Portal Web	Portal web puesto en línea con dominio propio. Diseminación de información y sensibilización del público en general. Personal capacitado en el mantenimiento del portal		X		50.00
4.3.- Información en Radio	Emisión de una cuña radial. Diseminación de información y sensibilización del público en general		X		25.00





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

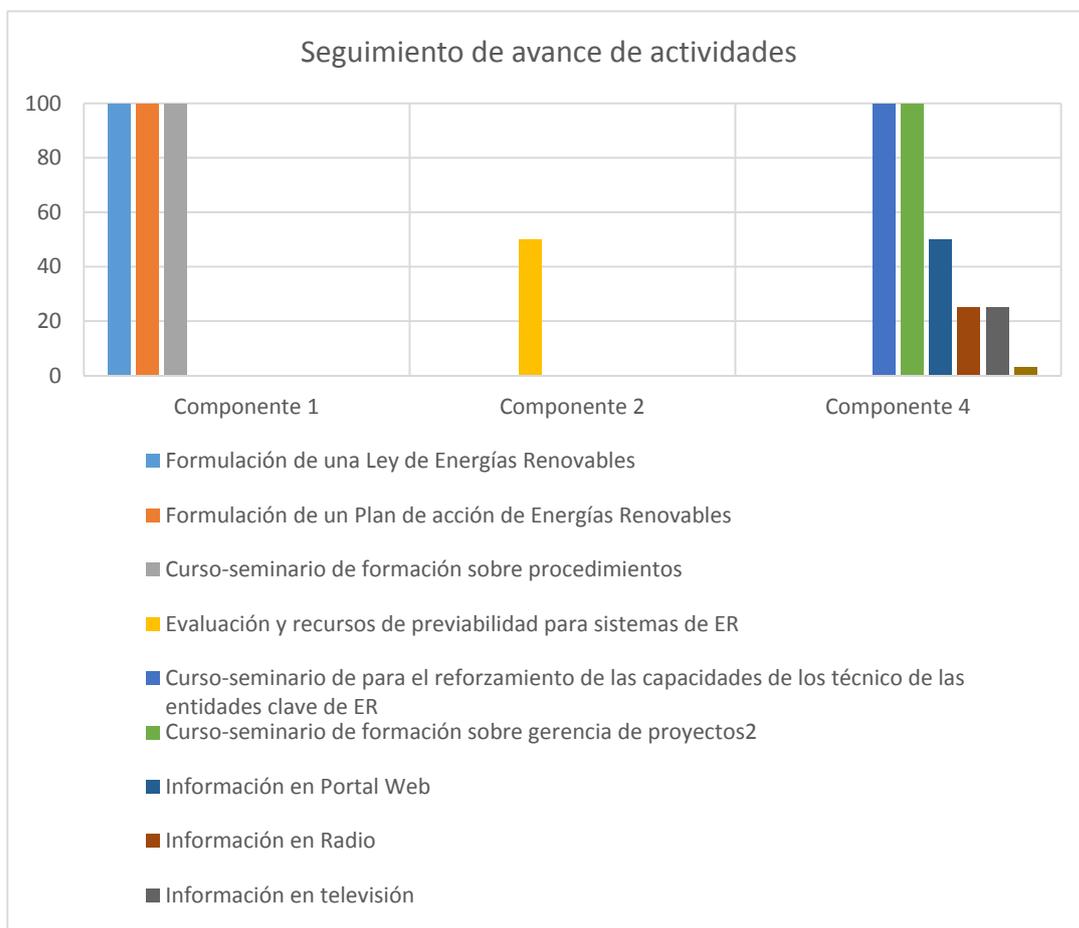
CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

4.3.- Información en Televisión	Emisión de un spot de televisión. Diseminación de información y sensibilización del público en general		X		25.00
4.3.- Información en Prensa	Publicación artículos en prensa. Diseminación de información y sensibilización del público en general			X	0.00

7.- EVALUACIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES

En la siguiente gráfica se muestra el estado en que se encuentran cada una de las actividades del proyecto compromiso de esta consultoría, según el porcentaje de avance de ejecución, y de acuerdo a su componente, hasta la fecha de redacción de este informe.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES

De las **diez actividades** planificadas en el plan de trabajo de 2018, que son compromiso de esta consultoría, se han **completado un total de cinco actividades** (total de las actividades del componente 1 que son tres y dos actividades del componente 4), obteniendo la totalidad de productos solicitados para esta fase de la consultoría:

- Términos de referencia para contratación de consultores. (compromiso)
- Informe de misión aprobado.
- Existencia de una ley de Energías Renovables.
- Plan de acción mejorado y aprobado.
- Informe de evaluación de necesidades de formación y capacitación (compromiso).
- Programa de formación (compromiso).

Sobre las **cinco actividades restantes** (una actividad del componente 2 y cuatro actividades del componente 4) se continúa trabajando para obtener los productos compromiso de la siguiente fase de la consultoría:

- Informe sobre las formaciones, capacitaciones y sensibilizaciones desarrolladas.
- Material didáctico para cursos de formación en ER y ayuda a la identificación de posibles participantes.
- Informe de asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, de impacto social y ambiental.
- Informe sobre resultados de la facilitación de los contactos y redes con instituciones / partes interesadas / beneficiarios (Ministerios y agencias, donantes, instituciones financieras y organizaciones no gubernamentales / la comunidad académica).

De acuerdo a los datos extraídos de la tabla, se puede concluir en que el nivel de avance de las actividades que son compromiso de esta consultoría es del 64%, hasta la fecha de redacción de este informe.

8.- IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS ASOCIADOS A LAS ACTIVIDADES

La planificación en un proyecto debe plantearse como algo flexible y que debe adaptarse a los cambios e imprevistos, que puedan surgir, siendo estos casi inevitables. Para dar una respuesta adecuada a posibles amenazas en el proyecto, es necesario identificar y controlar las situaciones de riesgo, antes de que se





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

conviertan en problemas. De este modo la administración de riesgos y problemas es una pieza clave para el éxito de proyecto.

El riesgo es un resultado incierto que proviene de una acción o tarea. Es la descripción de resultado potencial de algo que sucederá y causará que algo suceda. Este resultado puede ser positivo o negativo, dependiendo de las consecuencias que puedan causar al proyecto. Los riesgos se clasifican en dos factores:

- La posibilidad de que algo suceda.
- El impacto ocasionado en el proyecto.

A continuación se muestra un cuadro de identificación de posibles riesgos en las actividades que restan por ejecutar y que son compromiso de esta consultoría, identificando el impacto que pueden ocasionar en el proyecto.

RIESGOS	POSIBILIDAD DE QUE OCURRA			IMPACTO EN EL PROYECTO
	BAJO	MEDIO	ALTO	
Actividad: Evaluación de recursos y previabilidad para proyectos				
Riesgo de planificación	X			Retraso en la obtención de productos compromiso de esta consultoría.(1)
Riesgo de ejecución	X			
Riesgo de seguimiento y control	X			
Riesgo de cierre			X	
Actividad: Información en Portal Web				
Riesgo de planificación		X		Retraso en la puesta en marcha de la activiad (2)
Riesgo en la ejecución	X			
Riesgo de seguimiento y control		X		Falta de control (3)
Riesgo de cierre	X			
Actividad: Información en Radio				
Riesgo de planificación		X		Retraso en la puesta en marcha de la activiad (2)
Riesgo en la ejecución	X			
Riesgo de seguimiento y control		X		Falta de control (3)
Riesgo de cierre	X			
Actividad: Información en Televisión				
Riesgo de planificación		X		Retraso en la puesta en marcha de la activiad (2)
Riesgo en la ejecución	X			
Riesgo de seguimiento y control		X		Falta de control (3)
Riesgo de cierre	X			
Actividad: Información en Prensa				
Riesgo de planificación		X		Retraso en la puesta en marcha de la activiad (2)
Riesgo en la ejecución	X			
Riesgo de seguimiento y control		X		Falta de control (3)
Riesgo de cierre	X			

Nota: Véase la descripción de los impactos (1), (2), (3) y su correspondiente gestión en el siguiente apartado.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

9.- GESTIÓN DE LOS RIESGOS

(1) Retraso en la obtención de productos compromiso de la consultoría

Los productos que se esperan obtener como resultado de la ejecución de esta actividad, compromiso de esta consultoría son:

- Informe de asistencia en las evaluaciones de demanda de energía, de impacto social y ambiental.
- Informe sobre resultados de la facilitación de los contactos y redes con instituciones / partes interesadas / beneficiarios (Ministerios y agencias, donantes, instituciones financieras y organizaciones no gubernamentales / la comunidad académica).

Existe un **riesgo alto** de que estos productos no se puedan obtener en el año en curso y con anterioridad a la finalización de esta consultoría. No forma parte de esta consultoría intervenir sobre este riesgo, puesto que la ejecución de la actividad en sí, es cargo de otra consultoría.

Una vez que se tengan todos los informes de evaluación de demanda y los proyectos de construcción, será posible comenzar con la ayuda en la formulación de propuestas financiables (compromiso de esta consultoría).

(2) Retraso en la puesta en marcha de la actividad

Cabe destacar que debido a las limitaciones de cualquier estructura de control interno, existe un **riesgo medio** en que puedan ocurrir retrasos en la puesta en marcha de las actividades, debido al sistema existente en la organización para la solicitud de ofertas y elaboración de los correspondientes presupuestos para ejecución de las diferentes actividades. Como medida de gestión de este riesgo y para agilizar la puesta en marcha de la actividad, se plantea la posibilidad de que sea el propio consultor el que pueda buscar las tres ofertas necesarias para la elaboración del comparativo, facilitando así la ejecución del correspondiente presupuesto y aprobación de la actividad.

(3) Falta de control

Existe un **riesgo medio** en el seguimiento y control de la actividad, por finalización de la consultoría antes de que concluya completamente la actividad. Como medida de gestión para minimizar el riesgo y poder lograr los objetivos esperados, esta consultoría intentará agilizar todo lo posible el desarrollo de la actividad.





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO
- CONTEXTO
- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES
- TERMINOS DE REFERENCIA
- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN
- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN
- PROGRAMA DE FORMACIÓN
- CONCLUSIONES

10.- PROBLEMAS DERIVADOS DE LAS ACTIVIDADES

Un problema no es un acontecimiento incierto, al contrario que los riesgos, es algo que ya ha sucedido. Cuando el problema es identificado, ya no puede ser mitigado, sino que tiene que ser resuelto. A diferencia con los riesgos los problemas siempre afectan a los objetivos y son percibidos como situaciones negativas. Un problema es un evento actual que requiere una acción inmediata para poder minimizar el efecto negativo en los objetivos.

Hasta la fecha de realización de este informe, las actividades se han desarrollado según el plan y la metodología de acción establecida para la gestión de las mismas, **no existiendo problemas** de acción manifiestos.

11.- LECCIONES APRENDIDAS

Se enumeran a continuación las lecciones aprendidas hasta la fecha de redacción de este informe.

La comunicación entre los diferentes equipos del proyecto y consultores externos es fundamental para la consecución del logro de las actividades.

Por la gran diversidad de actividades que forman parte del proyecto, nunca podremos identificar los riesgos al 100%, por lo que siempre habrá que tener preparado un plan alternativo (PLAN B).

Los aspectos culturales tendrán gran influencia en las actividades que refieren al componente 4, especialmente en las actividades de capacitación.

12.- RECOMENDACIONES

De acuerdo con la evaluación y el seguimiento de las actividades realizadas por esta consultoría hasta la fecha de redacción de este informe, se evidencia la adopción de las siguientes recomendaciones:

CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

En virtud de que la aplicación de las Energías Renovables y la Eficiencia Energética es relativamente nuevo, las instituciones gubernamentales relacionadas con el desarrollo e implantación de sistemas de Energías Renovables, necesitan asistencia





PROYECTO

“ENERGÍA RENOVABLE PARA TODOS”

HIDROELECTRICIDAD A PEQUEÑA ESCALA EN BIOKO Y OTRAS SOLUCIONES DE ENERGÍAS LIMPIAS PARA ISLAS REMOTAS

CONSULTORÍA DE FACILITACIÓN Y DEMANDA

INFORME SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES

CONTENIDO

- OBJETIVO

- CONTEXTO

- METODOLOGÍA DE ACCIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- TERMINOS DE REFERENCIA

- GESTIÓN DE LA CAPACITACIÓN

- EVALUACIÓN DE LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN

- PROGRAMA DE FORMACIÓN

- CONCLUSIONES

para desarrollar sus capacidades con el fin de dotar a la administración de un cuerpo de agentes formados y capacitados.

Se recomienda, por tanto, la mejora continua de las capacidades de los agentes de las instituciones colaboradoras del proyecto y en este sentido se propone aumentar el programa de actividades de capacitación para el año en curso, con:

- La formación de “agentes técnicos de montaje”, capaces de realizar el montaje y supervisión de las instalaciones y sistemas de ER.
- La formación de agentes FEMENINOS, como medida para fomentar la igualdad de género, capaces de realizar entre otras labores el mantenimiento y limpieza de las instalaciones y los componentes de dichas instalaciones de ER.

SENSIBILIZACIÓN Y DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN

En la mayoría de los casos la sensibilización sólo ocurre a corto plazo, por lo que es imprescindible insistir con campañas divulgativas para que los agentes humanos puedan estar correctamente informados y por tanto sensibilizados. En cuanto a las actividades propuestas en el plan de trabajo para el año en curso (divulgación en radio, televisión, presa y portal web) se recomienda aumentar el programa de actividades, incluyendo las siguientes propuestas:

- Estudio de necesidades de información y sensibilización mediante realización de encuestas.
- Diseminación de información mediante cartelería y trípticos.
- Jornadas de sensibilización escolares.
- Jornadas de sensibilización para adultos.

